

**Primero Seguros, S. A. de C. V.**  
**Balance General al 31 de diciembre de 2025**  
**(Expresado en miles de pesos)**

<b>Activo</b>	<b>2025</b>	<b>Pasivo y capital contable</b>	<b>2025</b>
Inversiones:		Pasivo:	
Valores (nota 6):		Reservas técnicas:	
Gubernamentales	\$ 280,153	De riesgo en curso:	
		Seguros de daños	\$ 188,089
Efectivo y equivalentes de efectivo - Caja y bancos	16,326	Reserva de obligaciones pendientes de cumplir:	
		Por pólizas vencidas y siniestros ocurridos	453,635
Deudores:		pendientes de pago	
Por primas (nota 7)	171,096	Por siniestros ocurridos y no reportados	(66,972)
Otros (nota 6)	99,786	y gastos de ajuste asignados a los siniestros	
Estimación para castigos de adeudos	<u>(3,240)</u>	Por primas en depósito	<u>5,402</u>
	267,642		392,065
Reaseguradores (nota 8):		Reserva de riesgos catastróficos	<u>33,885</u>
Importes recuperables de reaseguro	141,856		614,039
Estimación para castigos	<u>(172)</u>		
	141,684	Reservas para obligaciones laborales (nota 12)	11,737
Otros activos (nota 9):		Acreeedores:	
Mobiliario y equipo, neto	8,534	Agentes y ajustadores	4,119
Diversos	116,029	Diversos	<u>25,829</u>
Activos intangibles amortizables	<u>-</u>		29,948
	124,563	Reaseguradores (notas 5 y 8):	
		Instituciones de seguros	37,768
		Otros pasivos:	
		Provisión para la participación de los trabajadores	
		en las utilidades (nota 14)	12
		Otras obligaciones	89,940
		Créditos diferidos	<u>1,741</u>
			91,693
		Total del pasivo	<u>785,185</u>
		Capital contable (nota 15):	
		Capital social	187,541
		Reserva legal	18,341
		Resultados o remanentes de ejercicios anteriores	119,851
		(Pérdida) utilidad del ejercicio	<u>(280,550)</u>
		Suma del capital contable	45,183
		Compromisos y pasivos contingentes (nota 16)	
Suma del activo	\$ <u>830,368</u>	Suma del pasivo y del capital contable	\$ <u>830,368</u>

**Cuentas de orden**

	<b>2025</b>
Pérdida fiscal por amortizar	\$ 166,283
Cuentas de registro	<u>965,585</u>

El capital contribuido incluye la cantidad de \$ 0.00, moneda nacional, originada por la capitalización parcial del superávit por valuación de inmuebles.

El presente Balance General se formuló de conformidad con las disposiciones emitidas en materia de contabilidad por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose correctamente reflejadas en su conjunto, las operaciones efectuadas por la Institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas Institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Balance General fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

Los Estados Financieros y las Notas de Revelación que forman parte integrante de los estados financieros, pueden ser consultados en internet, en la página electrónica: <https://portal.primorseguros.com>.

Los Estados Financieros se encuentran dictaminados por el C.P.C. Oscar Alfonso Pimentel Pérez, miembro de la sociedad denominada KPMG Cardenas Dosal, S.C. contratada para prestar los servicios de auditoría externa a esta institución; asimismo, las reservas técnicas de la institución fueron dictaminadas por el Act. Rafael Campos Tenorio, miembro de la sociedad Willis Towers Watson Consultores Mexico S. de RL de CV

El Dictamen emitido por el auditor externo, los Estados Financieros y las notas que forman parte integrante de los Estados Financieros dictaminados, se ubicarán para su consulta en internet, en la página electrónica: <https://portal.primorseguros.com>, a partir de los 45 días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2025.

Asimismo, el Reporte sobre la Solvencia y Condición Financiera, se ubicará para su consulta en internet, en la página electrónica: <https://portal.primorseguros.com>, a partir de los noventa días hábiles siguientes al cierre del ejercicio de 2025.

César Maldonado Martínez  
DIRECTOR GENERAL

Perla Ortiz Carrasco  
DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

Primero Seguros, S. A. de C. V.

Estado de resultados del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Expresado en miles de pesos)

	<u>2025</u>
Primas:	
Emitidas (nota 10)	\$ 447,767
Menos cedidas (notas 5 y 8)	<u>161,634</u>
Primas de retención	286,133
Menos incremento neto de la reserva de riesgos en curso	<u>(536,392)</u>
Primas de retención devengadas	822,525
Menos:	
Costo neto de adquisición:	
Comisiones a agentes	91,232
Compensaciones adicionales a agentes (nota 17)	28,072
Comisiones por reaseguro cedido	(44,327)
Cobertura de exceso de pérdida	10,738
Otros	<u>415</u>
	86,130
Costo neto de siniestralidad y otras obligaciones contractuales:	
Siniestralidad y otras obligaciones pendientes de cumplir	913,170
Siniestralidad recuperada del reaseguro no proporcional	<u>3,070</u>
	910,100
(Pérdida) utilidad técnica	(173,705)
Incremento neto de otras reservas técnicas:	
Reserva para riesgos catastróficos	<u>5,641</u>
(Pérdida) utilidad bruta	(179,346)
Menos:	
Gastos de operación netos:	
Gastos administrativos y operativos	43,402
Remuneraciones y prestaciones al personal	99,649
Depreciaciones y amortizaciones	<u>6,145</u>
	149,196
(Pérdida) utilidad de la operación	(328,542)
Resultado integral de financiamiento:	
De inversiones	39,335
Por venta de inversiones	-
Por valuación de inversiones	(431)
Por recargos sobre primas	9,649
Castigos preventivos por importes recuperables de reaseguro	24
Otros	3,604
Resultado cambiario	<u>(4,189)</u>
	47,992
(Pérdida) utilidad antes de impuestos a la utilidad	(280,550)
Provisión para el pago de impuestos a la utilidad (nota 14)	<u>-</u>
(Pérdida) utilidad neta	\$ <u>(280,550)</u>

El presente Estado de Resultados se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Resultados fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

César Maldonado Martínez  
DIRECTOR GENERAL

Perla Ortiz Carrasco  
DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

**Primero Seguros, S. A. de C. V.**

**Estado de flujos de efectivo**

**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**

**(Expresados en miles de pesos)**

	<b><u>2025</u></b>
(Pérdida) utilidad neta	\$ (280,550)
Ajustes por partidas que no implican flujos de efectivo:	
Resultado por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	431
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	1,003
Depreciaciones y amortizaciones	6,146
Intereses por arrendamiento	639
Ajuste o incremento a las reservas técnicas	(537,376)
Impuesto a la utilidad causado y diferido	-
	<hr/>
Subtotal	(809,707)
Actividades de operación:	
Cambio en inversiones en valores	590,888
Cambio en primas por cobrar	488,446
Cambio en deudores	(8,269)
Cambio en reaseguradores y reafianzadores	(69,712)
Cambio en otros activos operativos	2,558
Cambios en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad	(16,245)
Cambio en otros pasivos operativos	(199,277)
	<hr/>
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	(21,318)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión por pagos por adquisición de otros activos, mobiliario y equipo	2,572
	<hr/>
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento por el pago de arrendamientos	(6,372)
	<hr/>
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(25,118)
Efectivo y equivalentes de efectivo:	
Al principio del año	41,444
	<hr/>
Al fin del año	\$ <u>16,326</u>

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo que ocurrieron en la Institución (o en su caso, Sociedad Mutualista o Sociedad Controladora) y sus subsidiarias por el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

**César Maldonado Martínez**  
DIRECTOR GENERAL

**Perla Ortiz Carrasco**  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Primero Seguros, S. A. de C. V.

Estado de cambios en el capital contable

Del 31 de Diciembre de 2024 al 31 de Diciembre de 2025

(Expresado en miles de pesos)

	Capital contribuido		Capital ganado		Total del capital contable
	Capital social pagado	Reserva Legal	Resultados		
			De ejercicios anteriores	Del ejercicio	
Saldos al 31 de diciembre de 2023	\$ 187,541	3,749	11,233	145,924	348,447
<b>Movimiento inherente a las decisiones de los accionistas:</b>					
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	14,592	131,332	(145,924)	-
<b>Movimiento inherente al reconocimiento de la utilidad integral:</b>					
Pérdida del ejercicio	-	-	-	(22,714)	(22,714)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$ 187,541	18,341	142,565	(22,714)	325,733
<b>Movimiento inherente a las decisiones de los accionistas:</b>					
Traspaso del resultado del ejercicio anterior	-	-	(22,714)	22,714	-
<b>Movimiento inherente al reconocimiento de la utilidad integral:</b>					
Pérdida del ejercicio	-	-	-	(280,550)	(280,550)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	\$ 187,541	18,341	119,851	(280,550)	45,183

El presente Estado de Cambios en el Capital Contable o Patrimonio Consolidado se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución (o en su caso, Sociedad Mutualista o Sociedad Controladora) y sus subsidiarias por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Cambios en el Capital Contable o Patrimonio Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

César Maldonado Martínez  
DIRECTOR GENERAL

Perla Ortiz Carrasco  
DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS